

Sikkerhedsledelsen

SIKKERHEDSSPOLITIK FOR DSB

April 2008

Version 1.0

Indhold

1.	Indledning.....	3
2.	Mission	3
3.	Målsætning	3
4.	Dækningsområde og afgrænsning	4
5.	Ansvar og organisering	4
6.	Principper for sikkerhedsledelsessystemet	4
7.	Kommunikation	5
8.	Ikrafttrædelse	5
	Bilag 1: Udkast til forskriften "Kommunikation af Sikkerhedspolitik".	6

Side 2/6

april 2008

1. Indledning

For at DSB kan imødekomme den øgede konkurrence på hjemmemarkedet og bevare muligheden for at vinde transportopgaver i udlandet, er det af stor betydning, at DSB betragtes som en sikker og ansvarlig leverandør af passagertransport.

For at leve op til værdien "ansvarlig" og dermed ansvaret overfor kunder, medarbejdere og det omgivende samfund er det nødvendigt, at DSB praktiserer en effektiv risikostyring. Dette har Risk Management udtrykt ved følgende leveregel:

"Vi tager ansvar for hele kundens rejse, sikkerhed er også service"

En effektiv risikostyring vil også være en forudsætning for, at DSB kan realisere visionen om at være den bedste leverandør af jernbanetrafik og tilknyttede ydelser i Europa.

2. Mission

DSB's primære mission er at drive jernbanevirksomhed med passagertrafik. Opfyldelsen af dette forudsætter, at DSB har et sikkerhedscertifikat som operatørvirksomhed, til de strækninger hvor der køres, og til den type trafik som udføres.

En af forudsætningerne for at få udstedt sikkerhedscertifikatet er, at DSB har etableret et effektivt sikkerhedsledelsessystem, som er godkendt af Trafikstyrelsen. Effektivitet af sikkerhedsledelsessystemet skal løbende forbedres med henblik på at nå de fastlagte målsætninger.

3. Målsætning

Den overordnede målsætning for Risk Management er at medvirke til, at DSB's værdier beskyttes gennem effektiv brug af risikostyring.

DSB vil gennem løbende evaluering, udvikling og implementering af de rette risikoreducerende løsninger, og igennem samarbejde med de øvrige infrastrukturforvaltere og jernbanevirksomheder, understøtte DSB's ansvar for en sikker drift af sin del af jernbanesystemet.

Sikkerhedspolitikken skal sikre, at:

- f* Alle sikkerhedsrelaterede risici er identificeret, kvantificeret og evalueret
- f* De totale risikoomkostninger minimeres

For en yderligere konkretisering af ovenstående målsætning henvises til den gældende Sikkerhedsstrategi.

4. Dækningsområde og afgrænsning

Sikkerhedspolitikken er gældende i alle datterselskaber og enheder i DSB-koncernen. For udenlandske datterselskaber gælder politikken under hensyntagen til national lovgivning og lokale forhold, som tilsiger, at opgaverne forankres i det udenlandske datterselskab.

Udenlandske datterselskaber auditeres én gang årligt, med henblik på at vurdere hvorvidt det implementerede sikkerhedssystem er tilstrækkeligt.

5. Ansvar og organisering

Den principielle fordeling af ansvaret mellem linien og Risk Management fremgår af nedenstående.

Risk Management har det overordnede og koordinerende ansvar for sikkerhedssystemet, og er ansvarlig for at rådgive og assistere i forbindelse med håndtering af sikkerhedsrelaterede risici herunder bl.a. at sikre:

- f* Komplet overblik over alle love, regler, normer og interne procedurer
- f* Rapportering og udarbejdelse af indikatorer for afvigelser, hændelser, ulykker
- f* En løbende forbedring af sikkerheden samt udvikling og vedligeholdelse af sikkerhedsledelsessystemets effektivitet
- f* At Sikkerhedspolitik og Sikkerhedsstrategi behandles af Sikkerhedsledelsen én gang årligt

Linieledelsen har ansvaret for at afvikle virksomhedsdriften på sikkerhedsmæssig forsvarlig vis, herunder bl.a. at:

- f* Efterleve alle love, regler, normer og interne procedurer
- f* At rapportere afvigelser, hændelser og ulykker til Risk Management efter de gældende regler
- f* Bistå Risk management i den løbende forbedring af sikkerheden
- f* Afsætte de nødvendige ressourcer til jernbanesikkerhedsarbejdet

6. Principper for sikkerhedsledelsessystemet

Organiseringen af sikkerhedsledelsessystemet afspejler linieorganisationen. De sikkerhedsmæssige ansvarsområder er defineret, og ansvaret er placeret hos de chefer, som har det økonomiske og operative ansvar og således råderet over enhedens ressourcer og ansvaret for den daglige drift.

Forpligtelsen til at iværksætte korrigerende tiltag er delegeret og sikkerhedsarbejdet er en naturlig del af den enkelte medarbejders hverdag. Aktiviteterne som Risk Management i værksætter er hovedsageligt karakteriseret ved rådgivning frem for kontrol og involverer relevante slutbrugere så bæredygtige løsninger opnås.

Den løbende dialog mellem Risk Management og linien sikrer, at afvigelser til sikkerhedsreglerne kanaliseres til de ansvarlige chefer, samt at de operative enheder og medarbejdere med sikkerhedsansvar inddrages aktivt i risikostyringen. Oplevelsen af medinddragelse og forståelse for betydningen af bagvedliggende faktorer vil fremme engagementet og sikre forankring.

Risk management er organisatorisk indplaceret med reference til den administrerende direktør og kan således udføre sine opgaver på sikker og ansvarlig vis uden kortsigtede driftsrelaterede hensyn.

7. Kommunikation

Det er et myndighedskrav at alle medarbejdere forstår Sikkerhedspolitikken, hvordan den vedrører dem og deres egen rolle i sikkerhedsledelsessystemet.

Sikkerhedspolitikken kommunikerer derfor til medarbejderne ved hjælp af en virksomhedsforskrift. Virksomhedsforskrifterne er dokumentationen for at DSB har et sikkerhedsledelsessystem. Forskrifterne udarbejdes af DSB, og godkendes af Trafikstyrelsen. Udkast til virksomhedsforskrift "Kommunikation af Sikkerhedspolitik" findes i bilag 1.

8. Ikrafttrædelse

Denne udgave af Sikkerhedspolitikken, som har version 1.0 af april 2008, træder i kraft pr. 1. april 2008.

Sikkerhedspolitikken evalueres og forelægges Sikkerhedsledelsen mindst én gang årligt.

Bilag 1: Udkast til forskriften "Kommunikation af Sikkerhedspolitik".

Side 6/6

april 2008

I DSB vil vi levere en sikker transport til vores kunder.

DSB's sikkerhedspolitik er godkendt af DSB's koncernledelse og kommunikeret blandt andet til medarbejderne ved udsagnet:

I DSB tager vi ansvaret for hele kundens rejse - Sikkerhed er også service!

Sikkerhedspolitikken skal være kendt af alle i DSB og den efterleves, når alle ansatte:

- f* kender sit ansvar
- f* overholder reglerne
- f* har de nødvendige kompetencer
- f* kender sin nærmeste sikkerhedsansvarlige
- f* fører en tillidsfuld og ærlig kommunikation
- f* rapporterer forhold som kan true sikkerheden
- f* forhindre hændelser som kan forudsiges
- f* bidrager til løbende forbedring af sikkerheden
- f* er åbne og villige til ændringer, som forbedrer sikkerheden
- f* samarbejder med infrastrukturforvaltere og andre operatører